

# الفصل الثالث

## عملية تنمية الموارد البشرية في المؤسسة

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-1

(\*)

-1-1

:" (Développement) " " "

"... (1)

( )

"

" " " " "

(2)

(3)

(\*)

.70 1999-1998 (1)

: (1980-1962) (2)

.53 1980 (3)

.89 1977 2 :

"

"

"

(...)

(1) "

" "

"

-

(2) " ...

( ... )

:

( ) "

"

-

"

(3) " ...

( )

\*

(1) 1986 .19

(2) 2000 .233

(3) Maheu Rene, **La civilisation de l'universel**, ed, Laffont, Paris, 1991, pp25-45.

" (1)

"

"

"

-

( ) ( )  
( ) ( )

(2)

\*

-2-1 :

"

" (3)

:

1972 .51 (1)

.51،52 (2)

. 50 (3)

"

(1) "

:

"

(2) "

\* /

(3) :

/

/

/

/

/\*

---

.19. (1)

.100 (2)

(3)



/1-2

/2-2

/3-2

:

-1-2

:

-

-

-

-

-

:

-

-

:

:

-

-

-

-

-

-

-

-2-2-

:"  
:"  
:"

(1) "

"

"

:"

(2) .

-3-2-

-3-

( ) :

:"

:"

:"

· : -  
 · : -  
 · : -  
 ( ) \*

· : -4  
 (\*)

· : -1-4  
 : -1-1-4

(1) · : -2-1-4  
 (2) :

· : \*  
 -

---

· : (\*)  
 .219 1976 (1)  
 .96-93 1989 (2)

-

:

-2-4

:

-1-2-4

-

-

:

-2-2-4

(1) :

-

-

)

) (

.(

:

-3-2-4

(2) :

:

-3-4



: -5-4

: -1-5-4

" -  
(1) "

: -2-5-4

(2) :

: -

: -

: -

: -

: -6-4  
: -1-6-4

(1) .

: -2-6-4

:

(2) .

: -7-4

"

(3) "

:

1

(1) 2001 .12-11

(2) .417

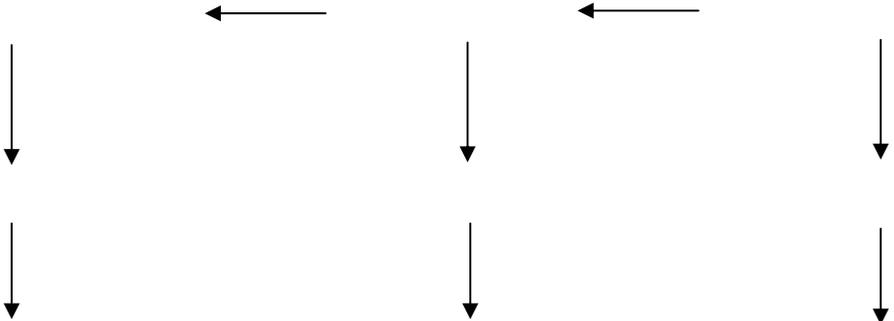
(3) .218

\*

.

\*

(04)



.21

:

-5

-1-5

20

( F.Taylor)" . "

(1) :

. /  
 " ) /  
 . (" /  
 . /  
 . /  
 . /

(2) :

. -  
 : /  
 : /  
 .  
 : /  
 .  
 \*

.( )

"

) " .(

-2-5 :

" (E.Mayo) (1928-1932) "

:

-

/

/

/

\*

” ”

.

-

”

-

\*

(1)”

-3-5  
:

20

(2) :

( )

/

/

/

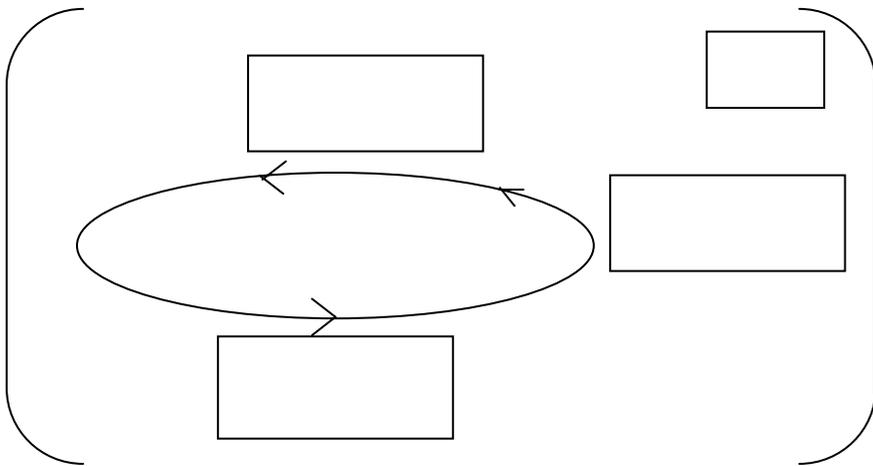
\*

(... )

(<sup>(1)</sup>.)

:

(5)



( )

.47

:

:

.

-

-

.

"

"(1)

"(2)

-

---

(1) علي غربي و آخرون، مرجع سابق، ص 199 (بتصرف).  
(2) نفس المرجع، ص 211.

-1-6

:

-

-

-

(1)

-

"

"(2)

-

"

"(3) ...

-

(4)

(1) كمال بوقرة، مرجع سابق، ص 147.

(2) مصطفى عشوي، مرجع سابق، ص 239.

(3) نفس المرجع، ص 235.

(4) كمال بوقرة، مرجع سابق، ص 153

....

.

.

⋮

—

.

.

⋮

**-2-6**

.

.

.

”

«(1)

»

«(2)

93 %

( )

:

... .

-

» »

»

«(3)

:

«(4)

(1) عبد الناصر موسي، "تقييم أداء الأفراد كأداة لرفع أداة المنظمات"، مجلة العلوم الانسانية، العدد 6، جوان 2004، جامعة بسكرة، الجزائر، ص 51-60.

(2) كمال بوقرة، مرجع سابق، ص 122.

(3) عبد المليك مزهودة، مرجع سابق، ص 96.

(4) عبد الناصر موسي، مرجع سابق، ص 60.

-

.

-

-

.

-